

國立中興大學獸醫學院 108 學年度第 1 學期第 1 次院務會議紀錄

壹、時間：108 年 9 月 25 日（星期三）下午 1 時

貳、地點：動物疾病診斷中心 211 會議室

參、主席：張照勤 院長

紀錄：林淑滿 技正

肆、出席人員：如簽到單(出席狀況)

伍、上次會議執行情形：

國立中興大學獸醫學院 107 學年度第 2 學期第 1 次院務會議執行情形

提案編號：第 1 案

提案單位：院長交議

案由：擬請同意本院與法國里昂大學 L'INSTITUT D'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR ET DE RECHERCHE EN ALIMENTATION, SANTE
ANIMALE, SCIENCES AGRONOMIQUES ET DE L'ENVIRONNEMENT
簽署學術合作備忘錄，請討論。

決議：照案通過。

執行情形：學術合作備忘錄已於 108 年 3 月 27 日專簽奉校長核可，並送國際事務處存查。

提案編號：第 2 案

提案單位：院長交議

案由：擬修正「國立中興大學獸醫學院教師評鑑辦法」，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：本院於 108 年 3 月 27 日專簽奉校長同意核定，已放置於本院網頁並以獸醫學院書函轉知所屬公告實施。

提案編號：第 3 案

提案單位：院長交議

案由：擬修正「國立中興大學獸醫學院教師聘任暨升等評審辦法」，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：本院於 108 年 3 月 27 日專簽奉校長核定依人事室意見辦理修正，並於 6 月 26 日第 2 次院務會議提案修正完成，經專簽核定後已放置於本院網頁並以獸醫學院書函轉知所屬公告實施。

提案編號：第 4 案

提案單位：獸醫教學醫院

案由：擬修正「國立中興大學獸醫學院獸醫教學醫院設置辦法」，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：108 年 5 月 10 日興獸字第 1082100073 號書函轉知本校一、二級單位。

提案編號：第 5 案

提案單位：獸醫教學醫院

案由：擬修正「國立中興大學獸醫學院獸醫教學醫院辦事細則」，請討論。

決議：修正通過。

獸醫學院執行情形：本院於 108 年 3 月 29 日專簽奉校長同意核定。

獸醫教學醫院執行情形：業已公告於本醫院佈告欄。

提案編號：第 6 案

提案單位：院長交議

案由：擬訂定「國立中興大學獸醫學院附屬單位評鑑要點」(草案)，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：本院於 108 年 3 月 26 日專簽奉校長同意核定，已放置於本院網頁並以獸醫學院書函轉知所屬公告實施。

提案編號：第 7 案

提案單位：董光中、陳建榮、陳鵬文

案由：擬提升本院研究能量，以符合本校研究型大學之需求。

決議：照案通過。

執行情形：本院於 108 年 3 月 25 日興獸勤字第 1080000012 號文轉知本院各系所。

國立中興大學獸醫學院 107 學年度第 2 學期第 2 次院務會議執行情形

提案編號：第 1 案

提案單位：獸醫教學醫院

案由：擬修正「國立中興大學獸醫學院獸醫教學醫院設置辦法」，請討論。

決議：修正通過。

獸醫學院執行情形：已提送研發會議審議。

提案編號：第 2 案

提案單位：動物疾病診斷中心

案由：動物疾病診斷中心設置辦法修正案。

決議：修正通過。

獸醫學院執行情形：已提送研發會議審議。

提案編號：第 3 案

提案單位：院長交議

案由：擬修正本院「教師升等(改聘)教授/副教授/助理教授(學術著作)評審標準表」、刪除教師升等(改聘)講師(學術著作)評審標準表及學術著作擬升等(改聘)專(兼)任講師評分表，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：本院於 108 年 7 月 4 日專簽奉校長同意核定，已放置於本院網頁並以獸醫學院書函轉知所屬公告實施。

提案編號：第 4 案

提案單位：院長交議

案由：擬修正「國立中興大學獸醫學院教師聘任暨升等評審辦法」部分條文，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：本院於 108 年 7 月 4 日專簽奉校長同意核定，已放置於本院網頁並以獸醫學院書函轉知所屬公告實施。

臨時動議

提案編號：第 1 案

提案單位：院長交議

案由：擬修正本院 104 至 109 學年度中程校務發展計畫，請討論。

決議：修正通過。

執行情形：已提送研發處審議。

陸、報告事項：

一、本院 107 學年度第 2 學期第 2 次院務會議通過滾動式修正 104 至 109 學年度中程校務發展計畫書，業經送本校中程校務發展計畫工作小組第 1 次會議及第 2 次會議決議修正作業，修正重點為本校各院、研究中心等單位配合「高等教育深耕計畫」增述重點規劃、成果及國際化相關亮點業務。本院即配合本校資料繳交期限於 9 月 4 日及 11 日前提送新修正之計畫書（如附件內文黃底紅字所示）至本校研發處彙整。（報告單位：獸醫學院）

決定：准予備查。

柒、提案討論：

提案編號：第 1 案

提案單位：院長交議

案由：擬請同意本院與日本 Joint Faculty of Veterinary Medicine, Kagoshima University 簽署學術合作備忘錄，請討論。

說明：

一、依據國立中興大學與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則辦理。

二、檢附學術合作備忘錄。

辦法：院務會議決議通過後，辦理後續事宜。

議案審查小組意見：建議提請大會討論。

決議：照案通過。

提案編號：第 2 案

提案單位：院長交議

案由：擬請同意本院與日本 the National Institute of Infectious Diseases of the Ministry of Health, Labour and Welfare of Japan 簽署學術合作備忘錄，請討論。

說明：

一、依據國立中興大學與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則辦理。

二、檢附學術合作備忘錄。

辦法：院務會議決議通過後，辦理後續事宜。

議案審查小組意見：建議提請大會討論。

決議：通過。本學術合作備忘錄正由對方進行審查，未來如有部份文字修正，則授權由院辦公室辦理修正，再依本校行政程序簽請校長核定後簽訂之。

提案編號：第 3 案

提案單位：院長交議

案由：擬請同意本院與日本 Faculty of Agriculture , Tokyo University of Agriculture and Technology 簽署學術合作備忘錄，請討論。

說明：

一、依據國立中興大學與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則辦理。

二、檢附學術合作備忘錄。

辦法：院務會議決議通過後，辦理後續事宜。

議案審查小組意見：建議提請大會討論。

決議：通過。本學術合作備忘錄正由對方進行審查，未來如有部份文字修正，則授權由院辦公室辦理修正，再依本校行政程序簽請校長核定後簽訂之。

國立中興大學獸醫學院 108 學年度第 1 學期第 1 次院務會議出席狀況

一、出席人員：

(一) 當然代表：

主席：獸醫學院張照勤院長

獸醫學院徐維莉副院長、獸醫學系陳建榮副主任^代、微生物暨公共衛生學研究所黃千衿所長、獸醫病理生物學研究所廖俊旺老師^代

(二) 選任教師代表：

周濟眾老師、沈瑞鴻老師、謝明昆老師、張力天老師

林以樂老師、楊程堯老師、歐繕嘉老師、董光中老師（公假）

(三) 學生代表：

系學會總幹事林炫佑同學

二、列席人員：

獸醫教學醫院陳文英院長、動物疾病診斷中心廖俊旺主任

助教職工代表王景祺（缺席）、研究生代表侯富祥同學

第六節 獸醫學院

一、單位現況

(一)沿革與成立宗旨

本院於民國 88 年 8 月 1 日奉教育部核准成立，為全國首創且組織最完整之獸醫學院。本院的前身可追溯至民國 47 年成立畜牧獸醫學系(二年後改為畜牧系)，民國 59 年恢復畜牧獸醫學系並分為畜牧組、獸醫組，民國 63 年正式分獸醫學系及畜牧學系二系招生，69 年為臨床教學需要成立家畜醫院，83 學年度成立獸醫微生物學研究所，84 年家畜醫院更名為獸醫教學醫院，87 學年度成立獸醫病理學研究所，92 學年度分別成立獸醫公共衛生學研究所及動物疾病診斷中心，97 學年獸醫病理學研究所更名為獸醫病理生物學研究所，98 學年度獸醫微生物學研究所及獸醫公共衛生學研究所整併為微生物暨公共衛生學研究所。

本院以培養具誠樸精勤精神之動物臨床醫學、動物預防醫學、動物基礎醫學人才為目標。本院學生基本素養與核心能力為具動物醫學專業知識、動物醫學研究創新能力、動物醫學中英文文獻閱讀及思辨能力及動物醫學專業知識自我學習能力。

(二)組織架構

目前計有獸醫學系、獸醫病理生物學研究所(獸病所)及微生物暨公共衛生學研究所(微衛所)三個教學研究單位，與獸醫教學醫院及動物疾病診斷中心二附屬單位。

本院各系所現編制專任師資員額 53 人。目前計有大學部學生約 420 人、研究生碩士班約 120 人、博士班約 60 人。職員編制 7 人(含獸醫教學醫院公職獸醫師編制 4 人)。附屬獸醫教學醫院單位含公職獸醫師 4 位及 50 位約聘獸醫師及助理共 54 位、動物疾病診斷中心職員共 6 位。

(三)現況檢討與發展困境

- 1.本院師資齊備與研究表現傑出，雖可提供優質的教學與研究環境，但面臨國內普遍的少子化問題，為最大招生挑戰。
- 2.因應國際標準需求，可能邁入六年制獸醫教育的實行，必修及選修課程的調整，學生的實習空間，老師的教學負擔，都必須充分規劃檢討，研究所的招生亦將受影響，因此獸醫病理生物學研究所未來發展將著重專業領域的菁英教育，並支援獸醫教育的病理教學及經濟動物生產醫學的教育，微衛所以傳染病學與公衛學研究為主軸，需考量現今學子關心的就業市場，配合設定調整研究發展方向與授課內容，以因應實際需求、突破未來發展困境。

- 3.本院教師人數充足且多以共用實驗室方式進行教學研究，獸醫教學醫院每年需容納大學部五年級學生實習約 70-80 人，再加上臨床組碩士班學生及本醫院老師、醫師、及同仁，空間嚴重不足，宜擴充硬體建設，以免影響教學與研究成果。
- 4.需面對國內其他頂尖大學的招生競爭，學生仍以學校聲望為主要考量。
- 5.動物疾病診斷中心設有病理診斷檢驗科、微生物檢驗科、分子生物學檢驗科、血清學檢驗組科及藥物毒理檢驗科等五科，除配合獸醫學院學生實習教學外，主要服務對象涵括建教合作廠商、牧場、公立私學術機構、學校及一般民眾。為擴展教學、學生學習及服務平台，新增小動物外科病理檢驗業務、伴侶動物微生物檢驗、自體免疫學、觀賞鳥病毒學、犬貓病原分子生物學及肉品檢測需求，主動對外開拓各項業務，未來宜再廣為宣導，以因應市場之需求。
- 6.近年來政府各部會，如農委會補助計畫，因政府預算財源逐年縮減，其能支應動物疾病診斷中心的經費，亦逐年減少。此外，產業景氣不確定因素增生，多少連帶影響私人公司或牧場與本中心簽訂長期合作的意願，若此現象持續發展，將限縮本中心可發揮的功能，不利業務之推展。

(四)特色與展望

教學方面大學部以臨床教學為導向，以配合現代社會發展需求，著重學生對伴侶動物、經濟動物的醫療能力訓練，同時也加強人畜共通疾病、分子生物及實驗動物領域之研究，而本院鼓勵教師組合成教學研究群，由具相關專長的老師共組課程教學群，共同分擔所有必修課程的教學任務，各研究所的老師也參與獸醫系必修課程的授課，藉此形成多個授課團隊並可進行合作交流計畫，同時持續強化各附屬單位之功能，獸醫教學醫院及動物疾病診斷中心之運作與全院師生緊密配合，使教學研究更為完善，提升國內動物醫療與研究之實力，以達國際水準。本院並配合「高教深耕計畫」之經費補助及執行，強化國際交流及大學社會責任實踐。

二、發展重點

(一)因應獸醫教育符合國際需求推動課程教學改革，強化國際交流

本院獸醫系之教育目標乃在培育優秀的專業臨床獸醫師，近年來應屆畢業生之獸醫師執照通過率皆為四校第一。然而，目前臺灣已有亞洲大學學士後獸醫系成立招生，由於地緣關係及其雄厚財力，預期對本校衝擊較其他三校大，因此，不論在課程重新規劃、解決實習空間及專業獸醫師資來源等皆為迫切需面對之問題。

強化國際交流方面，本院之具體做法及成果為：

1.與國際標竿學校合作

本院於校務基金及高教深耕計畫之相關經費補助及執行下，積極與國際標竿學校頂尖獸醫學院之加州戴維斯分校(University of California, Davis; UCD)及美國德州農工大學(Texas A&M University; TAMU)進行學術互訪與交流。

a. 邀請短期訪問學者

在相關經費補助下，UCD 之人畜共通傳染病學教授 Prof. Bruno B. Chomel 與 TAMU 之流行病學教授 Prof. Christine Budke 已至興大獸醫學院擔任短期訪問學者並開設相關領域課程進行授課，使本院師生接受國際一流之教學內容。未來亦將持續以此方式進行，使學院特定專業課程國際化。

b. 師生短期國際研究合作交流

藉由教師及學生短期研究的方式赴兩校進行國際研究合作，與研究資料討論分享以找出可進一步進行合作之方向。

c. 促進獸醫臨床教學醫院國際實習機會

藉由獸醫教學醫院的實習場所合作進行學生實習交換，使我院獸醫學生得以於國際頂尖大學之獸醫教學醫院拓展臨床學習之國際視野。目前已有兩名學生於 108 年暑假期間赴 TAMU 完成相關小動物臨床實習，收穫良多。

d. 創新教學方式學習

108 年度本院教師赴 TAMU 於特定科目實行創新教學方式交流，希望未來能將相關教學方法用於本院之教學方法與設備之創新改善。

e. 其他發展主軸

UCD 的部分，將持續於該學院節肢動物傳染病等領域繼續與該院之重點教師進行合作，以利發表具影響力之國際期刊論文，並且 108 年度中亦有數位教師至 UCD 進行傳染病學領域之研究交流與國際研討會參與。未來亦將會以相同之方式，持續於學生臨床實習交流、國際短期訪問學者授課、重點研究主題之師生短期研究室交流與創新教學法等方向積極推動，使本院更臻國際化之一流發展。

2. 以傳染病學等特定領域為主軸開拓與亞洲及歐洲知名學術單位合作

國際交流部分，未來也不僅限於美國之獸醫標竿學校。本院會繼續保持現有與日本與泰國等亞洲知名獸醫學院進行交流，由於近年來新興動物傳染病與人畜共通傳染病等環伺亞洲地區國家，我院教師在積極與相關學校互訪交流後，未來將以傳染病學研究為主軸，推動相關國際合作研究之進行，不單可提昇我院

此領域教師之研究發表於期刊之國際能見度，並站在傳染病防疫無國界之立場，提供區域聯防，共同為傳染病防治做出努力。

a. 開拓與亞洲知名大學等學術機構國際合作

108 年度並由學術互訪之交流過程，除原有密切合作的姐妹校外，將拓展與日本國立感染症研究中心(National Institute of Infectious Diseases)及東京農工大學(Tokyo University of Agriculture and Technology)等新合作對象，於傳染病學研究領域進行國際合作。

b. 開拓與歐洲知名大學等學術機構國際合作

歐洲的部分，也另開拓新的獸醫合作學校，里昂大學獸醫學院為法國唯一受美國獸醫學會(AVMA)認證之獸醫學院，本院未來將以馬病、小動物臨床實習與研究、傳染病學研究為主軸，與該院積極進行國際交流合作。本院107 年度已邀請里昂大學的馬病中心主任蒞本院開設馬病學短期課程，藉由此馬病專業課程開設，法國里昂第一大學獸醫學院對本校獸醫學院之專業及學生的優異表現非常肯定，將開放該院馬病中心提供給本校學生前往實習(108 年度已有兩位獸醫系學生前往完成約一個月的實習)，兩院並成功簽署學術合作備忘錄，並將以全球健康(Global Health)為主題深化兩院間之學術合作交流。

3. 以教育部學海築夢及新南向學海築夢加強本院學生國際視野

為加強獸醫系學生國際視野並參與國際交流，本系每年寒暑假固定與日本、泰國、馬來西亞等知名獸醫學院進行交換計畫，每年申請教育部學海築夢及新南向學海築夢計畫，爭取充足經費，補助雙邊交換實習活動費用，並成立每年例行的經費補助，讓獸醫系學生有更多機會獲得國外實習經驗，為獸醫系學生校外學習領域開拓新的局面。

項目	質化成效		量化成效				
			103 年	104 年	105 年	106 年	107 年
學生國際交流 人次	本系學生前往各國實習 人次/外國學生來台實習 人次	日本	22/19	19/13	18/11	20/11	18/12
		泰國	9/2	10/5	11/9	22/11	15/13
		中國	13/1	0/4	6/7	5/6	20/6
		馬來西亞	0/0	2/0	2/0	2/1	2/2
		比利時	0/0	0/0	0/0	0/0	2/0
		紐澳	1/0	0/0	0/0	1/0	1/0
		美國	1/0	2/0	1/0	1/0	0/0
		南非	0/0	0/0	0/0	1/0	0/0

		蒙古	0/0	0/0	0/0	0/0	1/0
		德國	4/0	0/0	0/0	0/0	0/0
		印尼	0/0	0/0	0/0	0/3	0/0
		總計	50/22	33/22	38/27	52/32	59/33
教育部學海築夢經費補助(元)	日本		262,652	117,000	60,000	116,804	104,000
	泰國		187,151	234,000	120,000	571,200	440,000
	南非		-	-	-	103,580	-
	比利時		-	-	-	-	208,000
	總計		449,803	280,800	180,000	791,584	752,000

4. 舉辦國際交流研習營以營造獸醫系國際化學習環境

a. 舉辦國際交流研習營之方式

當今在國際交流頻繁的此時，外來的動物物種或者是新興的疾病皆可經由不同的方式進入台灣，專業獸醫師僅會醫療台灣物種的疾病不足以具有國際防疫觀，故本系常年舉辦國際交流計畫，邀請國外姐妹校師生至本系交流實習，藉由本系學生與姊妹校師生互動的機會，了解自身的優勢及不足，並達到國際間疫病發生及處置的經驗傳承。本系每年於暑假期間舉辦兩梯次的國際交流研習，包括泰國、馬來西亞、日本、大陸等優秀獸醫系學生，本系安排七月的四週主要為東南亞國家交流，八月份二週主要為日本及大陸短期交換，由老師分工負責課程及實習的訓練。本院獸醫學系國際研習營不僅能圓滿成功舉辦，頗獲師生好評，更重要的是營造本系國際化的氣氛，讓學生感受到本系發展願景追求國際化的目的。

b. 合作之亞洲重點學校

本系過去10年來，每年暑假期間都有國際師生來中興獸醫交流，總計有來自日本獸醫暨生命科學大學、日本鹿兒島大學、日本東京大學、日本山口大學、日本大學、日本北海道大學、日本麻布大學、中國浙江大學、中國華中農業大學生、中國四川農業大學、中國浙江大學，中國南京農業大學，泰國Mahidol大學、泰國Kasetsart大學、泰國Chulalongkorn大學、泰國孔敬大學、馬來西亞Putra大學、及印尼Airlangga 大學師生，於交流期間，同時鼓勵本系參與國際交流的學生一同參與所有課程及協助照顧其日常生活，藉此讓本系學生了解不同國家風俗習慣及教學研究狀況，透過此機制使本系師生可依互惠原則前往姊妹校進修訪問，及增加本校在國際名校間的知名度，成為國

際學生前來就讀碩博士課程的平台。

(二)興建現代化的獸醫教學醫院，建立完整分科制度，提供高品質的醫療服務與完善的學生實習空間

醫院目前執行業務人員包括獸醫學系教師 12 人、公務獸醫師 4 人(1 人增補中)、契約獸醫師 40 人(含主治醫師 1 人、總醫師 9 人、住院醫師 21 人及實習醫師 9 人)、寵物照顧員 1 人、業務行政人員 16 人及工讀生數名(8 至 10 名不等)。有鑑於社會少子化後對伴侶動物依賴，民眾對於伴侶動物醫療的要求無論在質或量的方面皆與日俱增，使得獸醫教學醫院的業務逐年增加。因應此趨勢，近年來本院分科愈趨專業，如 2015 年新設立之臨床腫瘤科及 2017 年新成立之心眼科。此外，本醫院診療空間早已呈現不足，且獸醫系學生人數亦較以前增加，六年制後實習課程又可能加倍，學生診療實習空間將更顯得擁擠，因此空間不足是亟需解決之問題，教學醫院的擴建已勢在必行，獸醫教學醫院擬結合防疫人才培訓中心，於原址重建「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」。

(三)創造特色化的發展，規劃學群之設立並創立研究中心

1. 本院特色發展之雙聯學位

本院更獨步全台與美國獸醫學院名校之 Kansas State University 及 Iowa State University 及簽訂獸醫雙聯學位，於此雙聯學位制度下，美國學生取得學士後獸醫學位平均須八年，臺灣學生有機會以七年時間取得兩校獸醫學位，與兩國獸醫師考照資格。目前亞洲地區僅中興大學同時與兩所美國獸醫名校簽訂雙聯學位。在 Iowa State University 方面，更另外簽訂臨床碩士雙聯學位，大四獸醫系學生於申請通過順利銜接下可以 2 至 3 年的時間攻讀獸醫臨床碩士，相較於現有的教育制度，學生可於更短的時間同時取得臺灣獸醫學士與美國碩士學位。目前於 Kansas State University 獸醫學院的雙聯學位制度施行至今，已有四位本校獸醫系同學以優異成績進入該校之獸醫學院就讀。而 Iowa State University 方面則有兩位同學順利進入臨床碩士之雙聯學位攻讀。

2. 規劃專業發展方向彼此配合發展獸醫專業領域

本院師資之教學與研究涵蓋三大專業方向，包括基礎醫學、臨床醫學及預防醫學，教師專業領域齊備。然而各方向看似獨立，卻可於獸醫學院中達到相輔相成的效果。有鑒於現今動物傳染病與人畜共通傳染病環伺，威脅動物與人類健康，研究已不~~行~~宜單打獨鬥。我們認為基礎醫學可提供特色化之獸醫專業研究，並結合臨床提供之服務，提供預防醫學之研究與應用，此三大專業之結合應用將可更有效率的增進人類與動物健康福祉。

(四)提升社會貢獻度，協助政府防疫工作，提供中部地區最完善的經濟動物醫療及推

廣服務

獸醫的功能對動物醫療與健康具有絕對的重要性外，近年來由於新興人畜共通疾病的發生，獸醫在人類健康維護上的重要性與日俱增。動物與人類之醫療與防疫，已經更加無可區別。本院擬於「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」之興建後，未來得以提供硬體空間外並積極一培養防疫、公共衛生、經濟動物生產醫學人才。

本院為國內首創且組織完整的獸醫學院，地處台灣中間區域，地理位置適中，南北往返便利，並與亞洲各國姊妹校交流頻繁，許多外籍學生慕名而來，建立國際中心可擴大國際影響力。

(五)落實大學社會責任，提升本院對在地區域或社會之貢獻。

大學將社會責任列為校務發展重要項目已是全球趨勢，教育部為強化大專校院與區域連結及合作，實踐大學社會責任(University Social Responsibility, USR)，自 106 年啟動「大學社會責任實踐計畫」，並於 107 年連結「高教深耕計畫」，引導大學師生組成跨領域團隊，主動發掘在地需求，透過人文關懷協助城鄉永續發展，並帶動

當地企業及社區文化的創新發展，凝聚在地認同。本院就獸醫專業領域，已推動實踐大學社會責任工作，包括中部偏鄉地區流浪動物減量與動物福利宣傳工作，並於校內並開設多個動物福利相關通識課程等，積極推動教育部高教深耕計畫之大學社會責任的實踐。

三、發展策略與執行方式

(一)持續性業務精進方案：提升社會貢獻度

1.持續協助重大防疫工作

- (1)積極主動參與衛生福利部、農業委員會各相關部門專業諮詢委員工作。
- (2)主動積極爭取政府計畫，強化執行畜禽水產動物疾病防治檢測計畫，作為防疫體系預警及防火牆。
- (3)配合動物醫學中心研究提升防檢疫水平，強化防疫功能。
- (4)強化產業界與診斷中心合作模式：提供完整病理學診斷、微生物及分子生物檢驗服務，彙整病例診檢結果，據此解析產業界存在的風險，並提供最適切改善措施。
- (5)強化動物疾病之疫病診斷技術專業獸醫人才之培育；與縣市防治所合作，提供獎學金，加強獸醫學院學生之專業能力。

2.擴大檢測服務及推廣教育

- (1)生技產品及藥物毒理學評估之應用：提供研發過程中必要的支援，成為生技產業基磐建設中不可或缺的一環。產品安全性評估可藉由臨床前試驗之各種毒理試驗，包括基因毒理及動物毒理試驗，促進國內生技產品及藥物產業之發展。
- (2)獸醫學生的實務教學及獸醫師的持續教育：中心有豐富的組織切片資料庫及建教合作案穩定的病例來源，提供獸醫學院學生完善的實習環境，經由病例檢測方法、實體解剖、切片判讀及病例診斷等系列性實作技巧訓練。另辦理各項獸醫的持續教育課程，以提升畢業後之執業獸醫師的專業知識，讓中心的教學功能充分發揮。
- (3)研析食品安全及肉品衛生檢測技術：畜產品衛生、畜牧廢棄物公害防治與再生利用及畜產品微生物檢測、藥物殘留與毒物檢驗分析方面需求重要，**同時也**提供食品、藥物臨床前基因及動物試驗，協助新產品及藥物開發上市之毒理資料等服務。

(二)創新規劃方案

1.課程改進

(1)課程改革

- A.調整正課與實習結構，加入第六年校外實習課程—包括動物醫院、大經濟動物牧場、政府防檢疫機關、醫藥民間相關企業、國外姐妹校。
- B.根據世界動物衛生組織獸醫教育核心課程指導方針改革課程內容，以達成 OIE Day One Competence 要求為目標。
- C.鼓勵教師開發問題導向學習課程(problem-based learning)，提升學生學習動機。

(2)教學改進

- A.邀請國外專業師資來台擔任客座教授。
- B.臨床師資之資格審核鬆綁，吸引優秀業界臨床師資。
- C.以教師專長建立學群，並以學群聯合授課，打破系所教師共同授課藩籬。

(3)加強國際合作

- A.更新設計暑期交換課程，吸引國外姐妹校來院交流。
- B.依姊妹校合作內容，規劃支援**符合專業訓練需求之校外實習場所**。

C.推動與外國 DVM 雙學位之合作，提升本院對國內優質學生吸引力。

(4)強化系友會功能

A.加強與系友之聯繫，建立班級聯絡人制度。

B.協助建置系友會專屬網頁，提供實習就職相關資訊平台。

2.興建現代化獸醫教學醫院

~~獸醫教學醫院近年收支情形顯示，2012 年負 127,859 元，2013 年 3,931,076 元，2014 年 2,219,391 元，2015 年 15,771,342 元，2016 年 14,772,792 元，2017 年 1-6 月 3,674,597 元 6,880,266 元，2018 年 5,791,835 元。~~

(1)獸醫教學醫院重建：獸醫教學醫院擬結合防疫人才培訓中心，於原址重建「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」。

(2)建立完整的分科制度：

A.一般內科。

B.一般外科。

C.臨床腫瘤科。

D.心臟科及眼科。

E.大動物科及經濟動物科。

F.野生動物科。

G.檢驗科。

H.住院科。

I.影像診斷科。

J.感染科。

K.麻醉暨重症加護科。

L.藥劑科。

M.總務科。

(3)全院 e 化：包含病歷管理伺服器資料架構重新設置、檢驗結果傳輸 e 化，推行行動門診 APP，節省飼主等待時間並提供便利之醫療訊息。

(4)血庫及組織庫系統之建立及e化。

(5)聘任專科醫師及業界專案教師，執行醫療業務並擔任獸醫學系學生專業正課與實習課程教師。訂定住院醫師訓練計畫，落實住院醫師分科考評制度。持續推動辦理獸醫繼續教育及推廣進修教育課程。

3.特色化發展

本院微生物暨公共衛生學研究所教師主要以重大動物性傳染病之研究為主，並因應近年來新興人畜共通傳染病之流行進行相關研究。獸醫病理生物學研究所教師提供專業之病理學判讀、診斷學研究與毒理學之動物模式分析，而該所之教師具開發上游生技產品，中游產品功能分析及安全性評估能力，並有執行下游田間及動物試驗之實務與經驗，有利於生技產品之開發與推動。本院師資教學與研究涵蓋三大專業方向，包括基礎醫學、臨床醫學及預防醫學，在此三大專業方向為引領下，本院將各教師之教學與研究專長區分為十大學群如下：

- (1)小動物臨床醫學(Companion animal clinical medicine)
- (2)大動物臨床醫學(Large animal clinical medicine)
- (3)基礎醫學(Basic science)
- (4)癌症研究(Cancer research)
- (5)寵物疾病診斷(Companion animal disease diagnosis)
- (6)經濟動物疾病診斷(Economic animal disease diagnosis)
- (7)野生及水生動物疾病診斷(Aquatic and wildlife animal disease diagnosis)
- (8)人畜共通傳染病(Zoonosis)
- (9)疫苗研發(Vaccine development)
- (10)食品安全及毒藥理(Food safety and toxicology)

彙集各學群，整合發展特色重點如下：

- (1)研發天然物之抗病毒與抗菌作用：研發成果可應用於經濟動物飼料中之添加物以提升動物的免疫能力，或是應用於人類及伴侶動物的保健食品，達到疾病預防的效果。
- (2)研發進出口禽畜及其相關產品之風險評估平台：面臨全球交通便捷化與國際間貿易談判，進出口農畜產品須有科學性風險評估程序瞭解相關重大傳染病引進風險，風險評估平台之建立可提供政府單位政策擬定之參考。

(3)小動物臨床醫學

- A.針對犬、貓等小型動物進行老年疾病之診斷與治療研究。
- B.腫瘤之各類化學治療、腫瘤免疫治療、淋巴癌分類評估與預後。
- C.各種動物之各型麻醉止痛藥物與技術的發展與研究。
- D.在針對中草藥及針灸治療犬貓各種疾病進行研究。

(4)大動物臨床醫學

- A.乳牛肺結核病及台灣羊隻 Q 熱等人畜共通傳染病之防治。
- B.馬運動傷害、一般內科疾病以及母馬的人工繁殖。

(5)動物癌症醫學研究中心

- A.癌症研究學群結合癌症治療門診，提供重要的癌症研究病材來源。
- B.癌症外科手術前/後合併使用各種化學療法或標靶治療之預後分析、新型藥劑或醫療器材之臨床試驗。
- C.宿主先天或後天性免疫反應對腫瘤生成的影響、開發腫瘤免疫製劑或免疫療法。
- D.病毒感染與腫瘤生成的關聯、腫瘤病毒之致癌機轉。
- E.找尋腫瘤之生物標誌、開發腫瘤的分子診斷平台。基礎醫學研究學群進行癌症生物學之基礎研究與致癌病原學之致癌機轉研究；預防醫學中之流行病學與統計學師資群將提供癌症危險因子探討與研究成果之統計分析專業協助，將動物癌症研究推向國際，並可提供人類癌症醫學之比較醫學研究之參考。

(6)人畜共通傳染病

- A.新興人畜共通病原的致病機轉，流行病學特徵與危險因子研究。
- B.比較醫學之脊椎動物與非脊椎動物模式之建立。
- C.研發重大動物性傳染病與人畜共通疾病快速診斷技術及檢驗試劑：以期提高診斷效度並縮短診斷時程，並推廣至田野使用。
- D.傳染病學之分子流行病學與危險因子之研究：以瞭解國內重大傳染病之傳

播主要因子，提供防疫策略參考，而分子流行病學研究可有助瞭解病原演化之長期趨勢，將可應用於研發更有效之疫苗。

(7)疫苗研發

- A.豬隻疫苗、家禽疫苗、載體疫苗與佐劑之研發並以動物實驗建立不同動物模式以測試疫苗效力。
- B.疫苗研發與人畜共通傳染病學群合作，研發與改良動物用疫苗及人畜共通傳染病疫苗；持續研發與改良疫苗，與創新動物細胞素疫苗佐劑之研發。並積極推動與產業界合作，將相關研究成果產業化。

(8)食品安全及藥毒理學

- A.動物與基因毒理試驗。
- B.藥物與食品分析，食品中藥物殘留監測，停藥期之建立與生物相等性試驗。
- C.肉品屠宰衛生，病原菌與抗藥性之監測。
- D.毒物檢測暨研究中心：面對未來基因改造食品對人類健康可能之威脅，毒物與藥理學師資可提供專業諮詢與研究並結合病理學教師提供試驗動物於暴露相關產品後之病理學變化研究，提供人類食用後之比較醫學參考。此外，食品添加物未來面對需訂出相關之每日容許攝食量，需由動物試驗安全及藥毒理學學群之配合學院中風險評估專長教師，協助政府擬定風險政策管理之參考。
- E.研析農產食品安全之動物測試平台及肉品衛生檢測技術：保障農產食品及肉品食用安全性。
- F.開展農產食品毒理及肉品微生物檢測專門技術領域：強化農產食品及肉品安全評估判斷標準，供消費者及研究者對農產食品及肉品應用，並提供政府管理政策之參考。

4.提升社會貢獻度

- (1)發展完整動物醫療體系：建立從小動物、野生動物、經濟動物、實驗動物等領域的教學及醫療的人才，也造就了中興大學獸醫學院的許多特色醫療服務，小動物分科門診、野生動物門診、草食動物診療、水產動物診療、禽病診療、豬病診療、馬病診療等，超越國內其他獸醫學校。
- (2)本院以獸醫專業持續推動大學社會責任實踐工作，例如包括偏鄉地區流浪動物減量與動物福利宣傳工作，慢慢擴及中部偏鄉地區(包括台中、彰化、南投、

苗栗等)犬貓絕育降低流浪動物數量，並積極宣導動物福祉，提升民眾正確的觀念。此外，持續推動動物福利相關通識課程普及至一般民眾，並協助擴大中部地區公私立流浪動物收容所犬貓後送醫療。

5.招生策略

- (1)鼓勵本所教師至各大學相關科系演講，吸引外校優秀學生報考研究所。主動前往全國各地區前三志願高中宣傳。
- (2)辦理寒假獸醫營。
- (3)配合學校湖畔音樂會辦理招生活動。
- (4)鼓勵並推動學生寒暑假實習課程，規畫多元學術交流管道，與中研院、國內核心實驗室及國外姐妹校合作實驗室建立學術交流管道，讓學生能延續學術研究的動能，以吸引學生就讀。
- (5)香港、馬來西亞教育展及高中說明會。
- (6)製作招生宣傳影片，放置網頁公開宣傳，貼近年輕學子。
- (7)獸醫病理生物學研究所與微生物暨公共衛生學研究所策略聯盟聯合招生，讓學生能多元選擇指導老師，並展現所與所之間的跨實驗室合作模式，以研究團隊吸引學生就讀。
- (8)營建產業與學術整合的研究學習環境，讓學生看到未來產業的需求，以學以致用來吸引學生就讀。
- (9)本院研究所老師積極參與獸醫學院大學部相關課程授課，使獸醫系學生提早瞭解研究所特色、社會貢獻與頂尖研究，吸引優秀獸醫系學生就讀。
- (10)提供大學部學生至研究所各教師研究室參與研究之機會與提供工讀金，使大學部優秀研究學生早期熟悉研究工作。
- (11)邀請本所傑出畢業校友回校演講，分享實務就業成果與經驗，吸引學生報考。

6.建立國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓

建設國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓，規劃獸醫臨床、教學、研究與實習功能之空間，建築現代化之獸醫教學醫院，同時增加臺灣獸醫臨床教育之國際競爭力，並提供相關空間培訓禽病、豬病、牛病、魚病及新興與再現傳染病疫情研究及防治人才，將國際獸醫防疫人才的培訓功能結合醫院臨床專業訓練的優質環境，以培養多方位、全專長領域之學生。

四、預期效益

(一)教學改進

- 1.配合國際標準需求可能邁入六年制獸醫教育的實行、課程精簡增加學生臨床實習時數。重新檢視本院課程與實習結構，達到 OIE Day One Competence 目標。
- 2.優秀臨床教師的延攬，提升獸醫教學研究及醫療服務的品質。在國外專業師資擔任客座教授與業界臨床師資支援下，增加本院老師研究、學術交流之機會。

(二)改善(興建現代化)獸醫教學醫院醫療環境，並配合國際獸醫防疫人才之培育工作

擬興建「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」，培育獸醫專業人才符合國際需求：

- 1.提升教學、基礎實習及臨床實習空間，改善獸醫教學醫院醫療環境。
- 2.提升防疫專業，減低疫情損失，降低人畜共通疾病對人類健康的威脅。
- 3.增加國內防疫、公共衛生、經濟動物獸醫專業人才。
- 4.新增與東南亞國家學生、教師在防檢疫之定期交流。
- 5.符合國際認證之需求。

(三)特色化發展

1.提升獸醫學院專業地位

獸醫學院教師於過去在國內與國際學術研究中，皆有相當獨特與重要的研究成果發表。未來亦將以數主軸國際標竿學校之獸醫學院(如:德州農工大學及加州大學戴維斯分校)為目標，繼續支持相關獨特研究領域之發展。提升國立中興大學與獸醫學院於國內與國際之專業地位。

2.重大人畜共通傳染病與動物傳染病之專業人才培育

獸醫學院中針對人畜共通傳染病及動物傳染病為重點研究發展，期許對國內防疫、傳染病基礎與流行病學研究及疫苗研發之人才教育，做出具體貢獻。

3.加速產官學合作

獸醫學院教師具開發上游生技產品，中游產品功能分析及安全性評估能力，並有執行下游田間及動物試驗之實務與經驗，有利於生技產品之開發與推動，具體成果藉由已架設好研發技轉及國際行銷之平台及良好之產學合作模式，除國

內行銷外，並透過國際化，有助於動物生技產業之發展及校譽之提升。教師中亦有與德國 Bayer、台糖畜殖事業部及許多國外藥廠之台灣公司、民間畜殖場、台美檢驗科技中心、食品工業發展中心、生物技術中心、民間生物科技公司等有建教合作或相關合作計畫推動中。在既有之基礎上及在人力許可下，未來可更進一步與生技產業與畜牧產業加強合作，以推動獸醫學院整體之研究動力，並與產業相結合。教師積極以擔任諮詢委員方式，協助政府相關單位的傳染病相關防疫工作之推動與進行。與中央與地方防疫單位合作，辦理獸醫公共衛生與人畜共通疾病的教育訓練工作。

(四)提升社會貢獻度

- 1.協助新產品及藥物開發上市，促進國內生技產品及藥物產業之發展，並強化本校獸醫學院的專業地位與社會貢獻。
- 2.以實務學習**疫病來源、病因診斷與發展脈絡**及正確的防疫觀念，加強獸醫學院學生之專業能力。整合師資教學與研究資源，並依學群師資專長對外進行專業諮詢與臨床服務。亦可強化「**動物疾病診斷中心**」之發展。
- 3.辦理獸醫的持續教育，可提升畢業後之執業獸醫師的專業知識與對執業的正向認知與態度，培養獸醫師對持續自我成長之要求。
- 4.小動物醫院繼續教育—推廣進修（大陸開班），可增加與對岸交流的空間和動能，擴展獸醫領域的實質影響力。
- 5.配合相關計畫之執行，推動 USR 偏鄉地區流浪動物減量與動物福利等計畫，鼓勵教師帶領學生實際參與獸醫相關重大社會議題之解決，帶動學生充分運用所學關懷社會，致力大學社會責任實踐，使本院成為地方永續發展的積極參與貢獻者。

(五)國際暨防疫獸醫人才培訓中心

- ~~1.提升教學、基礎實習及臨床實習空間。~~
- ~~2.提升防疫專業，減低疫情損失，降低人畜共通疾病對人類健康的威脅。~~
- ~~3.增加國內防疫、公共衛生、經濟動物獸醫專業人才。~~
- ~~4.新增與東南亞國家學生、教師在防檢疫之定期交流。~~
- ~~5.符合國際認證之需求。~~

表1 105至110年度各單位預估可增加收入(未扣除營運成本)彙總表

單位：千元

項目	研擬單位	104年度 收入金額	105年度統計	106年度統計	107年度統計	108年度預估	109年度預估	110年度預估	合計6年 較104年度 收入成長合計數
一、預估可增加收入(未扣除營運成本)									
學雜費收入	教務處	776,965	774,929	788,550	800,065	801,937	802,000	802,000	4,769,481
	較104年度增減數額		(2,036)	11,585	23,100	24,972	25,035	25,035	107,691
	投資管理小組								
投資收入	總務處	0	28,613	24,116	31,483	25,000	25,000	25,000	159,212
	較104年度增減數額		28,613	24,116	31,483	25,000	25,000	25,000	159,212
	校友中心	35,000	37,000	38,000	53,000	53,000	40,000	41,000	262,000
捐贈收入	較104年度增減數額		2,000	3,000	18,000	18,000	5,000	6,000	52,000
建教、產學合作 收入(管理費)	研發處	138,193	140,231	179,602	188,137	188,000	188,200	188,200	1,072,370
	較104年度增減數額		2,038	41,409	49,944	49,807	50,007	50,007	243,212
	產學研鏈結中心								
活化資產及 技轉收入	較104年度增減數額	26,053	27,500	28,500	30,000	32,000	33,500	34,500	186,000
場地收入	總務處	27,971	30,041	40,030	40,867	37,568	41,704	41,705	231,915
	較104年度增減數額		2,070	12,059	12,896	9,597	13,733	13,734	64,089
	體育室	5,500	7,582	8,297	6,795	5,500	6,000	6,000	40,174
推廣教育收入	創新推廣學院	30,000	33,000	36,000	40,000	44,000	47,000	50,000	250,000
	較104年度增減數額		3,000	6,000	10,000	14,000	17,000	20,000	70,000
	林管處	128,735	129,750	130,250	130,750	131,250	131,750	132,250	786,000
農林作業 組織收入	較104年度增減數額		1,015	1,515	2,015	2,515	3,015	3,515	13,590
	獸醫教學醫院	66,742	70,604	63,967	69,680	70,000	70,000	70,000	414,251
	較104年度增減數額		3,862	(2,775)	2,938	3,258	3,258	3,258	13,799
較104年度增加收入合計			44,091	102,153	156,143	153,096	149,995	155,496	760,974

備註：林管處104年度收入金額，係以近3年營收平均數結列，作為未來營收成長之基期。

表4 105至110年度各單位提升財務措施可增加挹注校務基金彙總表

單位：千元

項目	研擬單位	105年度統計	106年度統計	107年度統計	108年度預估	109年度預估	110年度預估	合計6年現金流入(-流出)合計數
一、預估收入成長(扣除營運成本後之淨額)								
學雜費收入	教務處	(2,036)	11,585	23,100	24,972	25,035	25,035	107,691
投資收入	投資管理小組 總務處	28,613	24,116	31,483	25,000	25,000	25,000	159,212
捐贈收入	校友中心	2,000	3,000	18,000	18,000	5,000	6,000	52,000
建教、產學合作收入	研發處(33%)	673	13,665	16,482	16,436	16,502	16,502	80,260
活化資產及技轉收入	產學營運總中心(33%)	478	808	1,303	1,963	2,458	2,788	9,795
	(1)技轉收益	41	206	371	536	701	701	2,558
	(2)校產收益	164	164	329	494	659	824	2,634
	(3)育成收益	272	437	602	932	1,097	1,262	4,604
場地收入	總務處(65%)	19,527	26,020	26,564	24,419	27,108	27,108	150,745
	體育室(30%)	624	839	546	0	500	500	3,009
推廣教育收入	創新推廣學院(20%)	600	1,200	2,000	2,800	3,400	4,000	14,000
農林作業組織收入	林管處(10%)	115	125	135	145	155	165	840
	獸醫教學醫院(10%)	1,477	688	579	200	200	200	3,344
小計(1)		52,070	82,045	120,191	113,935	105,357	107,298	580,896
二、預估撙節支出								
節能減碳	總務處、秘書室	5,532	1,368	3,042	3,609	3,840	17,391	72,952
調整契約容量	總務處、秘書室	2,000	2,000	2,000	2,900	2,900	11,800	10,000
小計(2)		7,532	3,368	5,042	6,509	6,740	29,191	82,952
三、預估增加支出								
體育室		(1,000)	0	0	0	0	0	(1,000)
創新推廣學院		(15,000)	(1,400)	(1,800)	(1,800)	(1,500)	0	(21,500)
總務處、秘書室		(13,840)	(12,477)	(10,870)	(10,870)	(3,420)	(3,440)	(54,917)
小計(3)		(29,840)	(13,877)	(12,670)	(12,670)	(4,920)	(3,440)	(77,417)
合計：預估現金淨流入(-流出)(1+2-3)		29,762	71,536	112,563	107,774	107,177	133,049	586,431

指定用途捐贈收入

興翼獎學金	校友中心	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	18,000
百年名人風華計畫		0	0	10,000	10,000	0	0	20,000
百位傑出校友出版計畫		0	0	5,000	5,000	0	0	10,000

說明：

1. 學雜費收入：不含進修學士班。

2. 投資收入：規劃資金1億元，每年報酬率2%估列。

3. 林管處：依99年度預算分配會議決議，各附屬單位按當年度盈餘數提撥10%，繳交校務基金，105-110年無盈餘。

4. 獸醫教學醫院：預估每年成長2,002千元，估計成本率76%(104年營業收入0,674萬元/學業支出(不含資本支出)4,970萬元)，盈餘約為500千元。為利於獸醫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓興建，108年盈餘將用於支付向上分院及興大六村整修，以利醫院搬遷。109及110年為獸醫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓興建期間，預計將盈餘投入大樓興建，因此，預估108年至110年每年留盈餘約2百萬元備用。